



Dia: 20 / 04 / 2022

ESTADO DA PARAÍBA  
**CÂMARA MUNICIPAL DE CABEDELO**

Jus Foras  
VISTO

**RESOLUÇÃO N° 245 DE 20 DE ABRIL DE 2022**

Institui a Política de Governança no âmbito da Câmara Municipal de Cabedelo (PB).

**O PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DE CABEDELO (PB),**  
com fulcro no art. 29, inciso IV, da Lei Orgânica Municipal.

Faz saber que o Plenário na Sessão Ordinária do dia 19 de abril de 2022, aprovou, e ele, promulga a seguinte:

**R E S O L U Ç Ã O**

**CAPÍTULO I**  
**DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES**

**Art. 1º** Fica instituída a Política de Governança no âmbito da Câmara Municipal de Cabedelo (PB), a fim de garantir a aderência aos princípios, às diretrizes e às boas práticas da Governança Organizacional.

**Art. 2º** Para os efeitos desta Resolução, consideram-se:

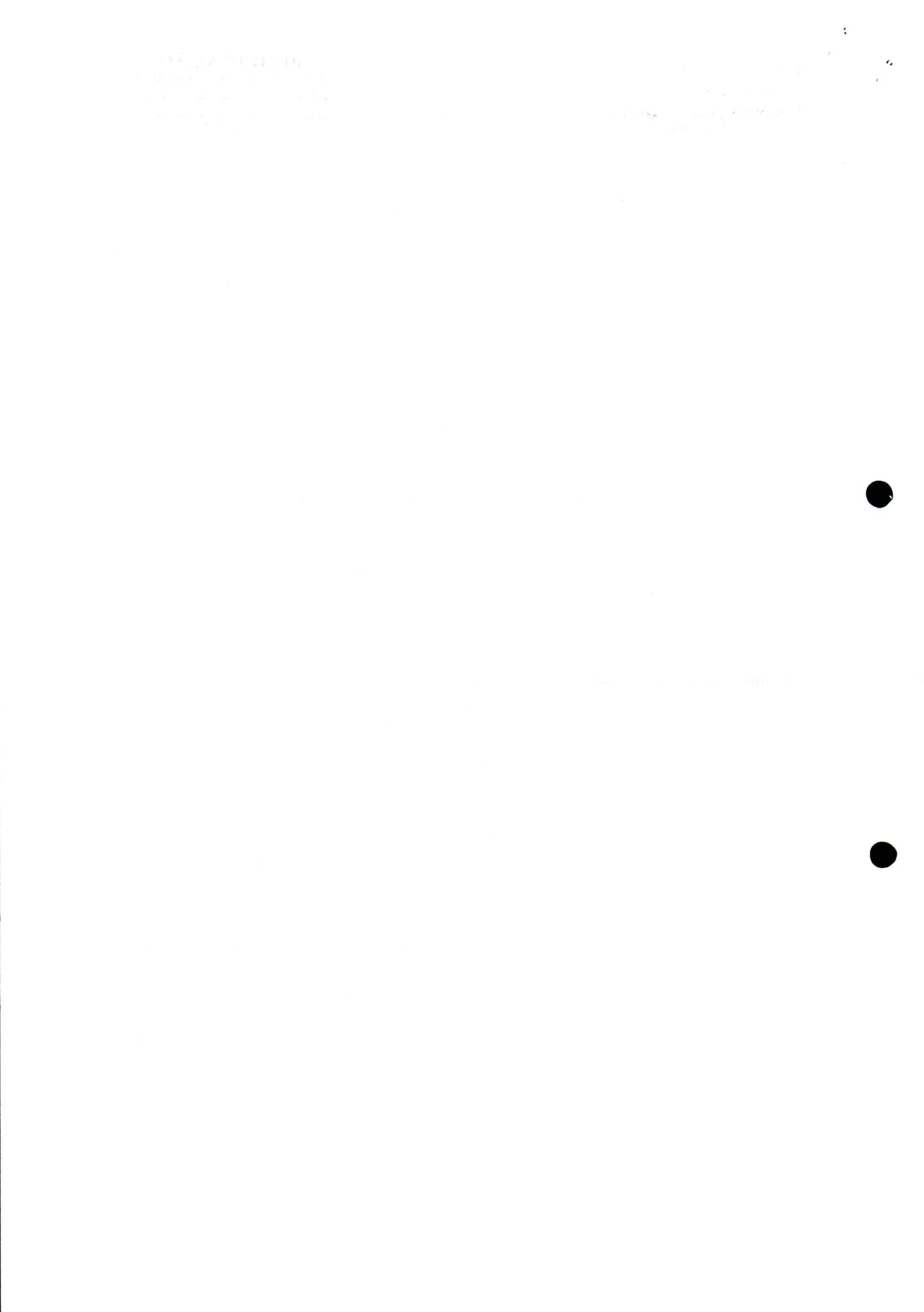
**I – Governança:** combinação de processos e estruturas implantadas pela Alta Administração, para informar, dirigir, administrar, avaliar e monitorar atividades organizacionais, com o intuito de melhorar o desempenho organizacional, contribuir para a redução dos riscos, alinhar as ações à estratégia no âmbito da Câmara Municipal e prestar contas das atividades para a sociedade;

**II – Accountability:** conjunto de boas práticas adotado pelas organizações públicas e pelos indivíduos que as integram, a fim de evidenciar suas responsabilidades por decisões tomadas e ações implementadas, incluindo a salvaguarda de recursos públicos, a imparcialidade e o desempenho das organizações, bem como o seu dever de prestar contas;

**III – Alta Administração:** corpo formado pela Presidência e demais membros da Mesa Diretora, responsáveis por definir e avaliar a estratégia e as políticas da organização, monitorando a conformidade e o desempenho dessas e atuando nos casos de desvios identificados;

**IV – Gestão de Riscos:** aplicação de políticas, procedimentos e práticas de gestão para as atividades de comunicação, consulta, estabelecimento do contexto, identificação, classificação, avaliação, tratamento, monitoramento e análise crítica dos riscos, de modo a mantê-los dentro do limite de risco que a organização está disposta a aceitar na implementação de sua estratégia, no alcance de seus objetivos e no cumprimento de sua missão;

**V – Partes Interessadas (Stakeholders):** organização, grupo ou pessoa envolvida, seja por ser responsável, executora, cliente, beneficiária ou interessada.



## CAPÍTULO II DOS PRINCÍPIOS E OBJETIVOS

**Art. 3º** A Governança Organizacional da Câmara Municipal, obedecerá aos seguintes princípios:

- I** – transparência;
- II** – ética;
- III** – eficiência;
- IV** – integridade;
- V** – equidade;
- VI** – *accountability*.

**Art. 4º** São objetivos da Governança Organizacional da Câmara Municipal:

**I** – direcionar e monitorar as estratégias, políticas e planos institucionais, alinhando as ações às necessidades das partes interessadas, de modo a assegurar o alcance dos objetivos e a prestação de serviços de qualidade;

**II** – estabelecer metas e indicadores, bem como monitorar o desempenho e os resultados alcançados no cumprimento das estratégias e dos objetivos;

**III** – promover ações de atualização e capacitação da Alta Administração com vistas à otimização dos resultados organizacionais e à tomada de decisão embasada em informações de qualidade;

**IV** – garantir o cumprimento de padrões elevados de conduta pelos membros da Alta Administração e pelo corpo funcional;

**V** – definir formalmente funções, competências e responsabilidades, objetivando a segregação de funções críticas e o balanceamento de poder;

**VI** – aperfeiçoar os controles internos e implementar a gestão de risco aos processos e procedimentos de trabalho, garantindo sua eficácia e melhoria no desempenho das atividades;

**VII** – atuar em conformidade legal, primando pela qualidade nos procedimentos, pela desburocratização e pela transparência;

**VIII** – promover a comunicação aberta, voluntária e transparente, fortalecendo a participação social e o acesso público à informação.

## CAPÍTULO III DA ESTRUTURA E ORGANIZAÇÃO

**Art. 5º** A estrutura de Governança Organizacional da Câmara Municipal compreende:

- I** – Instâncias Internas;
- II** – Instâncias Internas de Apoio à Governança;
- III** – Instâncias Externas; e
- IV** – Instâncias Externas de Apoio à Governança.

**§ 1º** As Instâncias Internas são responsáveis por definir a estratégia e as políticas, monitorar o desempenho e a conformidade e agir nos casos de desvios.

**§ 2º** As Instâncias Internas de Apoio à Governança têm a função de promover a comunicação entre as partes interessadas internas e externas à administração; realizar auditorias internas para avaliar e monitorar riscos e controles internos; e comunicar disfunções detectadas à Alta Administração.

**§ 3º** As Instâncias Externas são constituídas por entidades autônomas e independentes responsáveis pela fiscalização, controle e regulação.

**§ 4º** As Instâncias Externas de Apoio à Governança são responsáveis pela avaliação, auditoria e monitoramento independente e, no caso de irregularidades identificadas, devem comunicar os fatos às instâncias superiores.

**Art. 6º** A estrutura mínima de Governança Organizacional da Câmara Municipal será composta de:

**I – Instâncias Internas:**

- a) Alta Administração (Presidente);
- b) Conselho de Administração (Membros da Mesa Diretora).

**II – Instâncias Internas de Apoio à Governança:**

- a) Controle Interno;
- b) Auditoria Interna;
- c) Ouvidoria;
- d) Comissões Internas.

**III – Instâncias Externas:**

- a) Tribunal de Contas do Estado da Paraíba.

**IV – Instâncias Externas de Apoio à Governança:**

- a) Auditoria Independente;
- b) Controle Social.

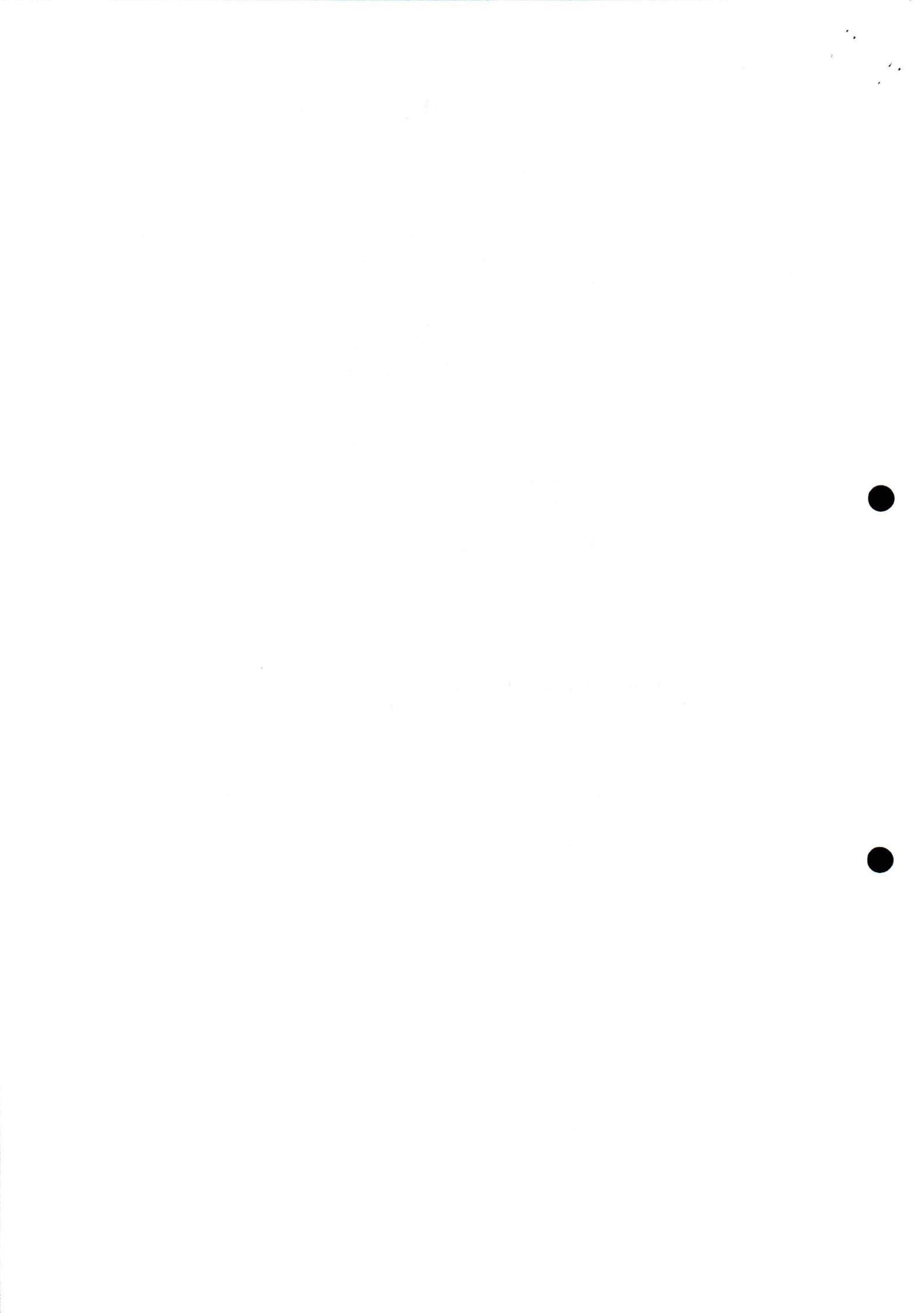
**Art. 7º** Integram a estrutura de gestão de Governança Organizacional da Câmara Municipal:

**I - Gestão Executiva:** responsável por direcionar as atividades da Casa, executar as diretrizes da Alta Administração e praticar a gestão orçamentário-financeira. É constituída pela Presidência;

**II - Gestão Tática:** responsável por coordenar a gestão em conjunto com a Alta Administração, sendo constituída pelas comissões, coordenadorias ou unidades organizacionais equivalentes;

**III - Gestão Operacional:** responsável por executar atividades de processos de trabalho específicos, sendo constituída pelos departamentos e setores ou unidades organizacionais equivalentes.

**Art. 8º** A Câmara Municipal, no prazo de 15 (quinze) dias, contado da data de entrada em vigor desta Resolução, instituirá a Comissão Permanente de Gestão da Governança Organizacional, composta de no máximo 5 (cinco) e no mínimo 3 (três) servidores, sendo 02 (dois) deles efetivos, mediante Portaria do Presidente da Casa, com o objetivo de garantir que as “Boas Práticas de Governança” se desenvolvam e sejam apropriadas pela instituição de forma contínua e progressiva.



**Art. 9º** A Comissão Permanente de Gestão da Governança Organizacional compete:

**I** – auxiliar a Alta Administração na implementação e na manutenção de processos, estruturas e mecanismos adequados à incorporação dos princípios e das diretrizes da governança previstos nesta Resolução;

**II** – incentivar e promover iniciativas que busquem implementar o acompanhamento de resultados, que promovam soluções para a melhoria do desempenho organizacional ou que adotem instrumentos para o aprimoramento do processo decisório; e,

**III** – promover e acompanhar a implementação das medidas, dos mecanismos e das Boas Práticas Organizacionais de Governança.

#### **CAPÍTULO IV DAS RESPONSABILIDADES**

**Art. 10.** A estrutura de Governança da Câmara Municipal observará as diretrizes das instâncias externas e será responsável, sem prejuízo das competências regimentais, por:

- I** – definir a estratégia;
- II** – supervisionar a estrutura de gestão;
- III** – envolver as partes interessadas;
- IV** – garantir a execução da gestão de riscos;
- V** – dirimir conflitos internos;
- VI** – assegurar a prestação de contas e a transparência nos processos.

**Art. 11.** Cabe aos integrantes da estrutura de gestão, sem prejuízo das competências regimentais e organizacionais previstas:

- I** – planejar e executar processos;
- II** – assegurar a conformidade;
- III** – atuar de acordo com os princípios e valores institucionais, primando pela eficiência administrativa;
- IV** – monitorar, avaliar e reportar resultados;
- V** – promover a comunicação com as partes interessadas; e
- VI** – gerenciar riscos e controles internos.

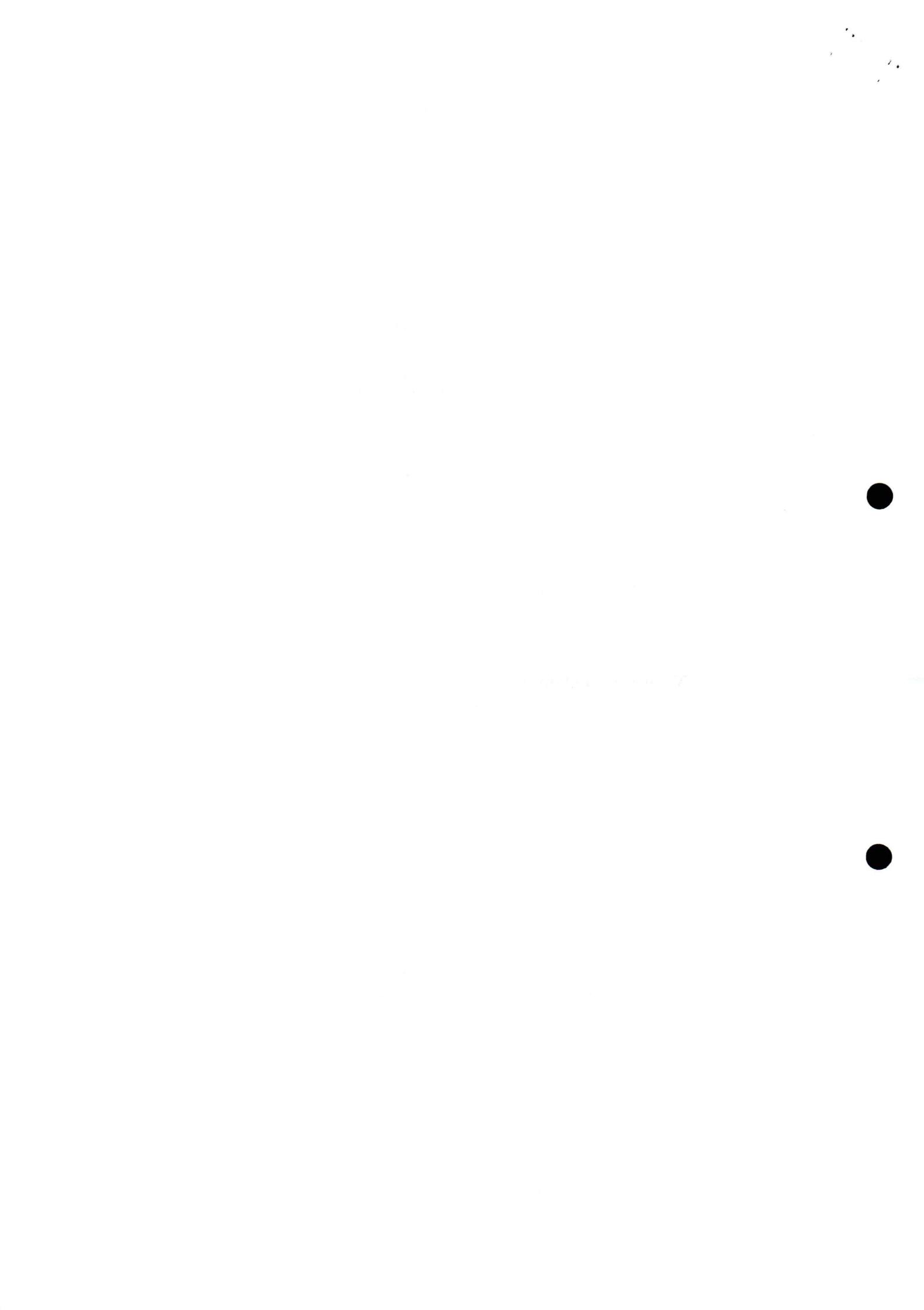
#### **CAPÍTULO V DOS MECANISMOS DE GOVERNANÇA**

**Art. 12.** A Governança da Câmara Municipal é composta dos mecanismos de liderança, estratégia e controle, adotados com a finalidade de direcionar, monitorar e avaliar a atuação gestão e a prestação de serviços.

**Art. 13.** Os mecanismos são integrados por componentes que contribuem para o alcance dos objetivos estratégicos e contemplam:

- I – Liderança:**

- a) pessoas e competências;**



- b) princípios e comportamentos;
- c) liderança organizacional;
- d) sistematização da governança.

**II – Estratégia:**

- a) relacionamento com partes interessadas;
- b) definição da estratégia organizacional;
- c) alinhamento com instâncias externas de governança.

**III – Controle:**

- a) gestão de riscos e controle interno;
- b) auditoria interna;
- c) *accountability* e transparência.

**Art. 14.** O sistema de governança adotará as boas práticas relativas aos componentes dos mecanismos de governança, tais como:

**I – Práticas relacionadas a pessoas e competências:**

- a) assegurar condições para o pleno funcionamento das estruturas do sistema de governança e de gestão;
- b) mobilizar conhecimentos, habilidades e atitudes dos dirigentes em prol da otimização dos resultados organizacionais.

**II – Práticas relacionadas a princípios e comportamentos:**

- a) adotar código de ética e conduta;
- b) adotar critérios para impedimento e suspeição nos casos em que haja ou possa haver conflito de interesse;
- c) estabelecer mecanismos para receber e tratar denúncias;
- d) garantir a atuação conforme princípios legais.

**III – Práticas relacionadas à liderança organizacional:**

- a) direcionar, monitorar e avaliar a gestão da Câmara Municipal;
- b) implementar e responsabilizar-se pela política de gestão de riscos;
- c) avaliar resultados das atividades de controle e de auditoria.

**IV – Práticas relacionadas à sistematização da governança:**

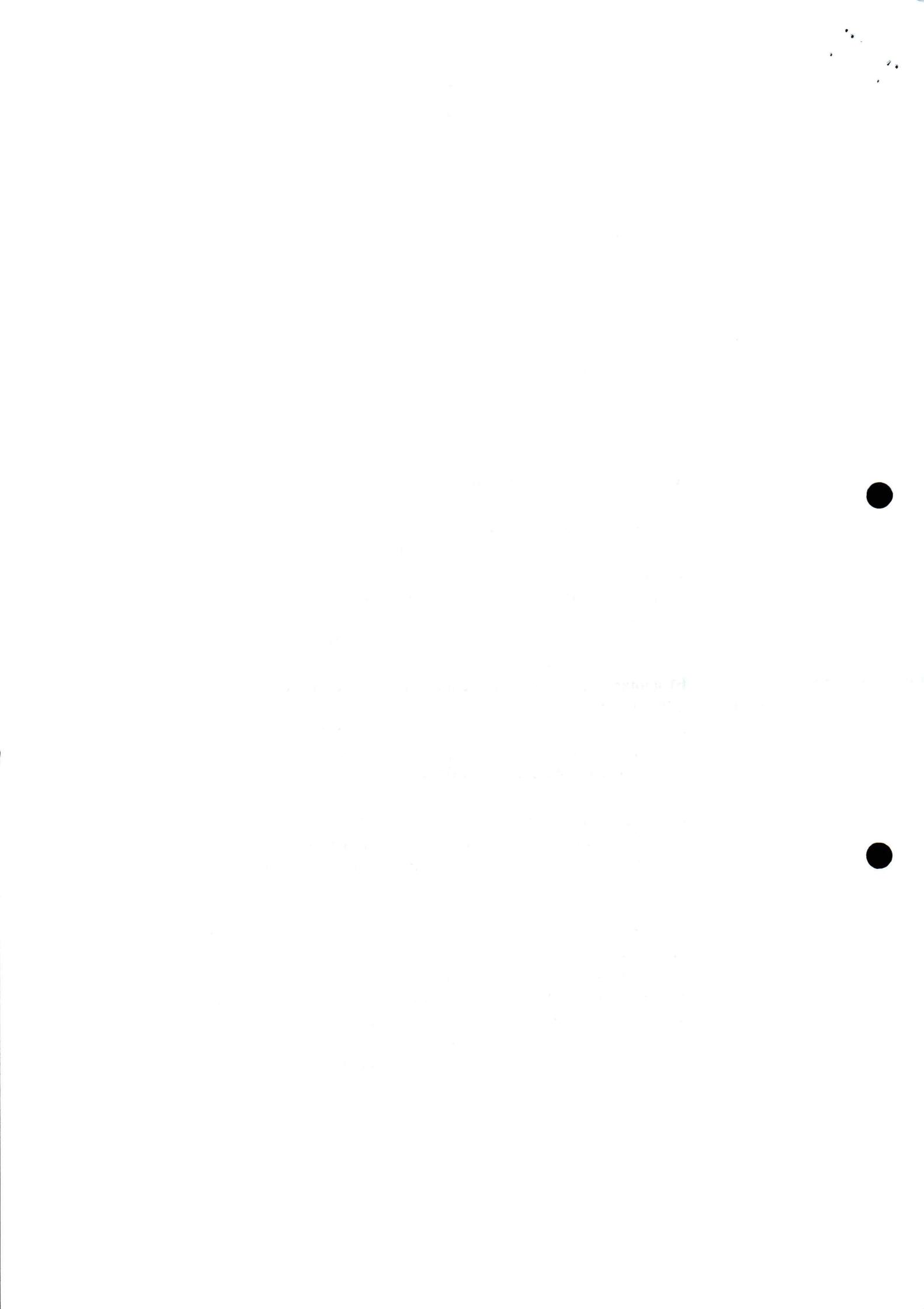
- a) estabelecer o sistema de governança organizacional e divulgar às partes interessadas;
- b) garantir balanceamento de poder e segregação de funções críticas;
- c) aprimorar os mecanismos de liderança, estratégia e controle;
- d) garantir a transição eficiente e transparente das gestões.

**V – Práticas ligadas ao relacionamento com partes interessadas:**

- a) estabelecer e divulgar canais de comunicação com as partes interessadas;
- b) promover a participação social;
- c) assegurar que as decisões organizacionais atendam ao maior número possível de partes interessadas, sem predominância injustificada de interesses de pessoas ou grupos.

**VI – Prática relacionada à estratégia organizacional:**

- a) estabelecer e monitorar a estratégia do Câmara Municipal.



**VII – Prática relacionada ao alinhamento com instâncias externas de governança:**

a) contribuir com a elaboração de políticas e normas de interesse do Câmara Municipal;

b) contribuir com iniciativas de governança de outras instituições.

**VIII – Prática relacionada à gestão de riscos e controle interno:**

a) estabelecer e monitorar processos de gestão de riscos e de controle interno.

**IX – Práticas relacionadas à auditoria interna:**

a) estabelecer atribuições e responsabilidades de auditoria interna;

b) disponibilizar condições para independência e proficiência da auditoria interna;

c) contribuir para a melhoria dos processos de governança e de gestão.

**X – Práticas relacionadas à *accountability* e transparência:**

a) manter adequada regulamentação interna da Lei de Acesso à Informação e prestar atendimento às partes interessadas;

b) prestar contas da implementação e dos resultados dos sistemas de governança e de gestão;

c) avaliar a imagem do Câmara Municipal junto às partes interessadas;

d) garantir a apuração de indícios de irregularidades no âmbito do Câmara Municipal e promover a responsabilização em casos comprovados; e

e) disponibilizar portal de transparência atualizado e com informações relevantes à prestação de contas.

**CAPÍTULO VI  
DAS DISPOSIÇÕES GERAIS**

**Art. 15.** Compete a Alta Administração dispor sobre a manutenção do monitoramento periódico do sistema de governança da Câmara Municipal.

**Art. 16.** Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

**CÂMARA MUNICIPAL DE CABEDELO, ESTADO DA PARAÍBA,**  
“Casa Luiz de Oliveira Lima”, em 20 de abril de 2022.

*[Handwritten signatures of several members of the Council over the text]*  
**Ver. ANDRÉ LUIS ALMEIDA COUTINHO**  
**PRESIDENTE**